



BLÖMER

ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

ONDERNEMEND NET ALS U

“Bedrijfsfinanciering; de stand van zaken”

26 maart 2019

Programma

- 16.00 Ontvangst
- 16.15 Inleiding- Joost Sterk: HLB Blömer
- 16.25 MKB Financiering: Hoe ziet het (bedrijfs)
financieringslandschap eruit in 2019?
Carlo van der Weg: Directeur en
Founder Credion
- 17.15 De rol van de financiële adviseur
Hans Odijk: Credion Utrecht e.o.
- 17.45 Borrel



Agenda 2019

30-04-2019

IT, op weg naar de cloud

28-05-2019

HRM/Pensioen

24-09-2019

Bedrijfsoptimalisatie en data-analyse

29-10-2019

Not for profit

26-11-2019

Fiscale eindejaarstips

Specialismen HLB Blömer

Uw specialist bij HLB Blömer

- Bedrijfsoverdracht - Herwin Hadders
- Family Office - Annelies Posthumus
- Not for Profit - Jeroen Witteveen
- IT Audit/Data-analyse - Lars van Beek
- Internationaal zaken doen - Hans Kouters
- Subsidies - Frank Verleg
- Vermogensbegeleiding - Joost Sterk
- Financieringen - Joost Sterk







Let's build your future. Together.

Kom je ook? 5 april 2019
14.00uur Bar Beton Rijnsweerd





Hans Barneveld



Hans Blankendaal

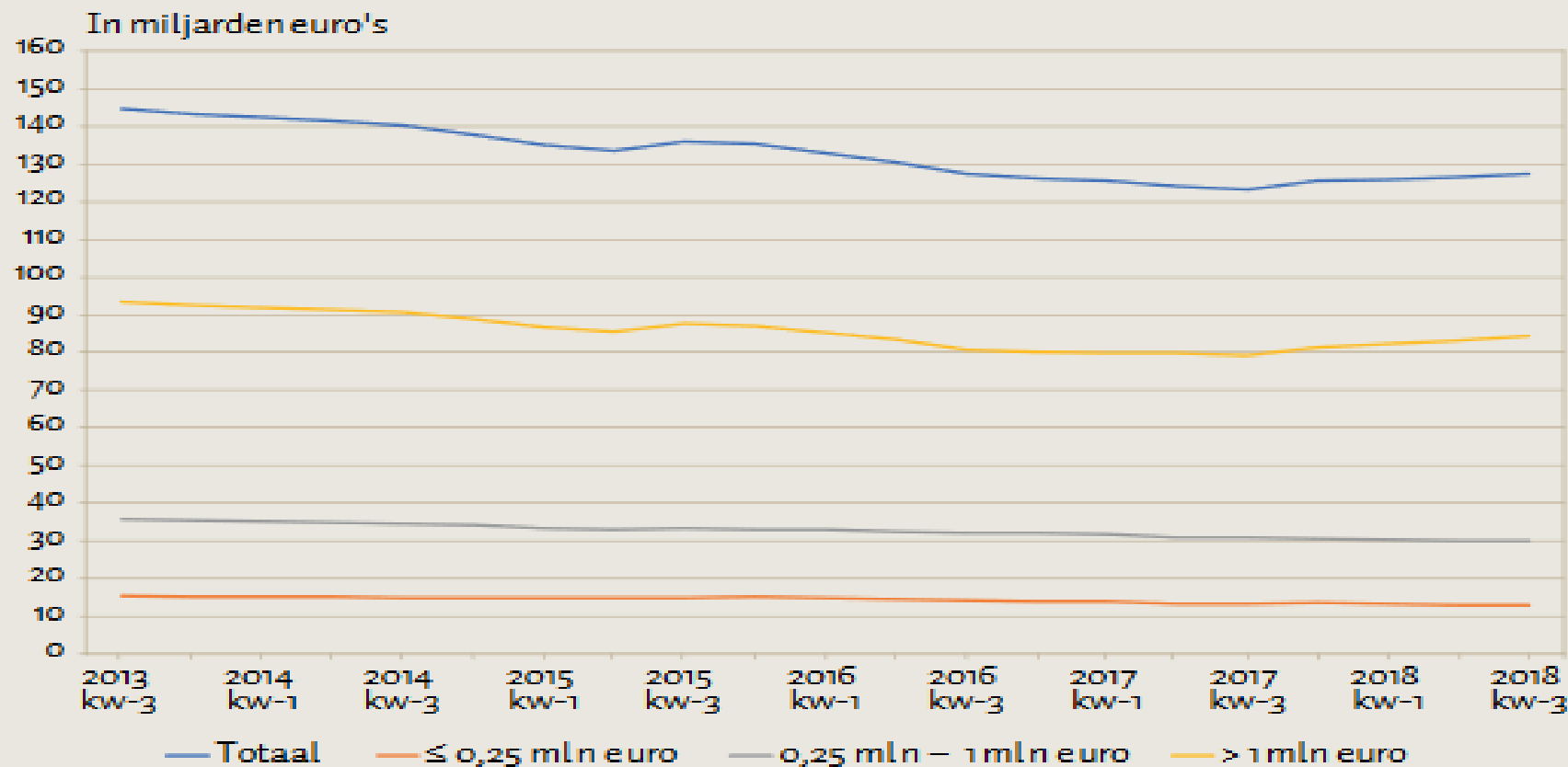


MKB bedrijfsfinanciering

- Financiering door banken sinds financiële crisis onder druk
- Nieuwe aanbieders in de markt
- Financieringsbehoefte MKB groeit door aantrekkende economie
- MKB ontbeert ervaring met nieuwe financieringsvormen
- Willen en kunnen traditionele adviseurs (bank en accountant) adequaat advies geven aan MKB?

Uitstaande bancaire kredietverlening aan mkb in Nederland

FIGUUR 1



Bron: DNB (2018)

Figuur 3

Verdeling aantal en volume mkb-leningen



Bron: DNB

3 Bron: DNB



“Bedrijfsfinanciering; de stand van zaken”
26 maart 2019 door Carlo van der Weg



Als u dit gevoel krijgt over uw financier...

...wordt het tijd voor de Credion adviseur



Financieringssessie:

Vorbereiden op
financieringsaanvraag

Introductie Credion



- De onafhankelijke specialist in zakelijke financieringen
- Associatie verband met ruim 50 kantoren
- Doelgroep: MKB
- Specialistische teams **vastgoed**, agro en shipping
- Toegang tot meer dan 90 verschillende bronnen van geld (naast de reguliere banken)



Introductie Credion



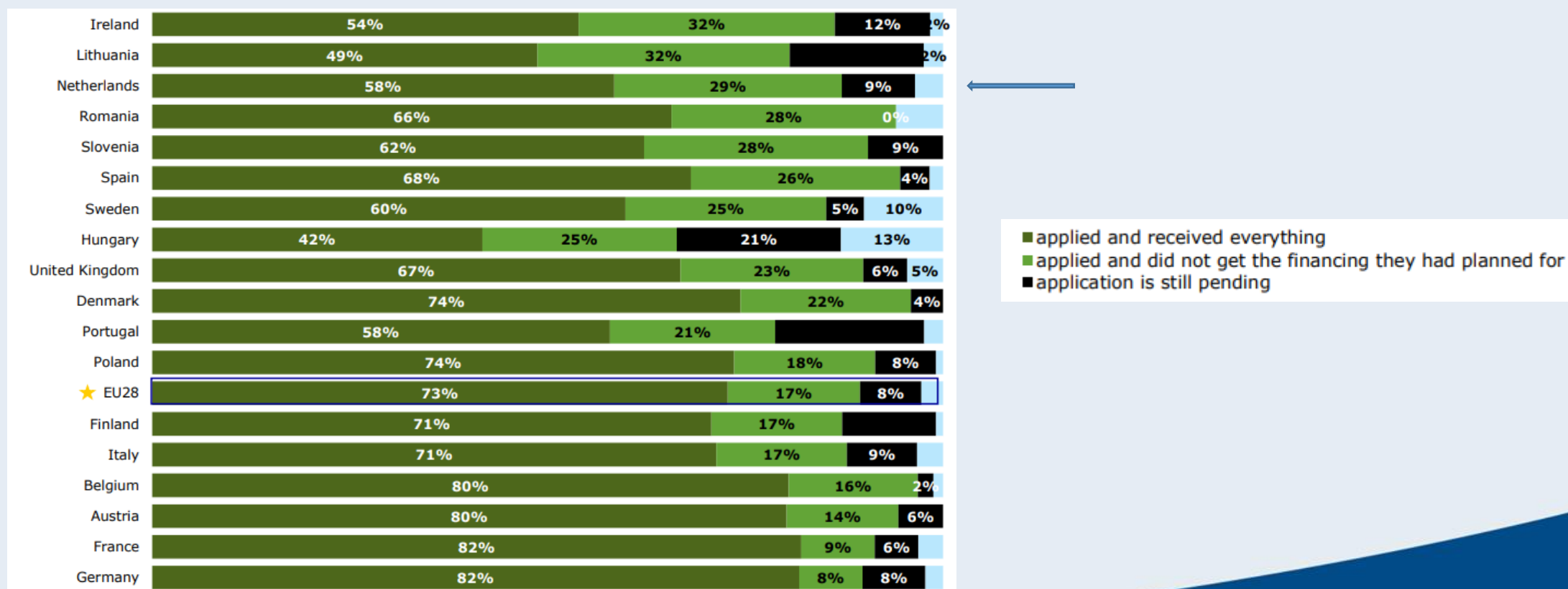
“Credion realiseert bedrijfsfinancieringen”



Banken geven vaker niet thuis



Nederlandse banken één van de grote “afkeurders” binnen Europa



Financieren van uw onderneming



- Financieringslandschap volledig veranderd. Financieren is specialisme geworden.
- Ondernemingsplan + kredietdossier: basis van de financieringsaanvraag.
- Welke fase van uw onderneming = welk financieringsproduct past hier het beste bij.

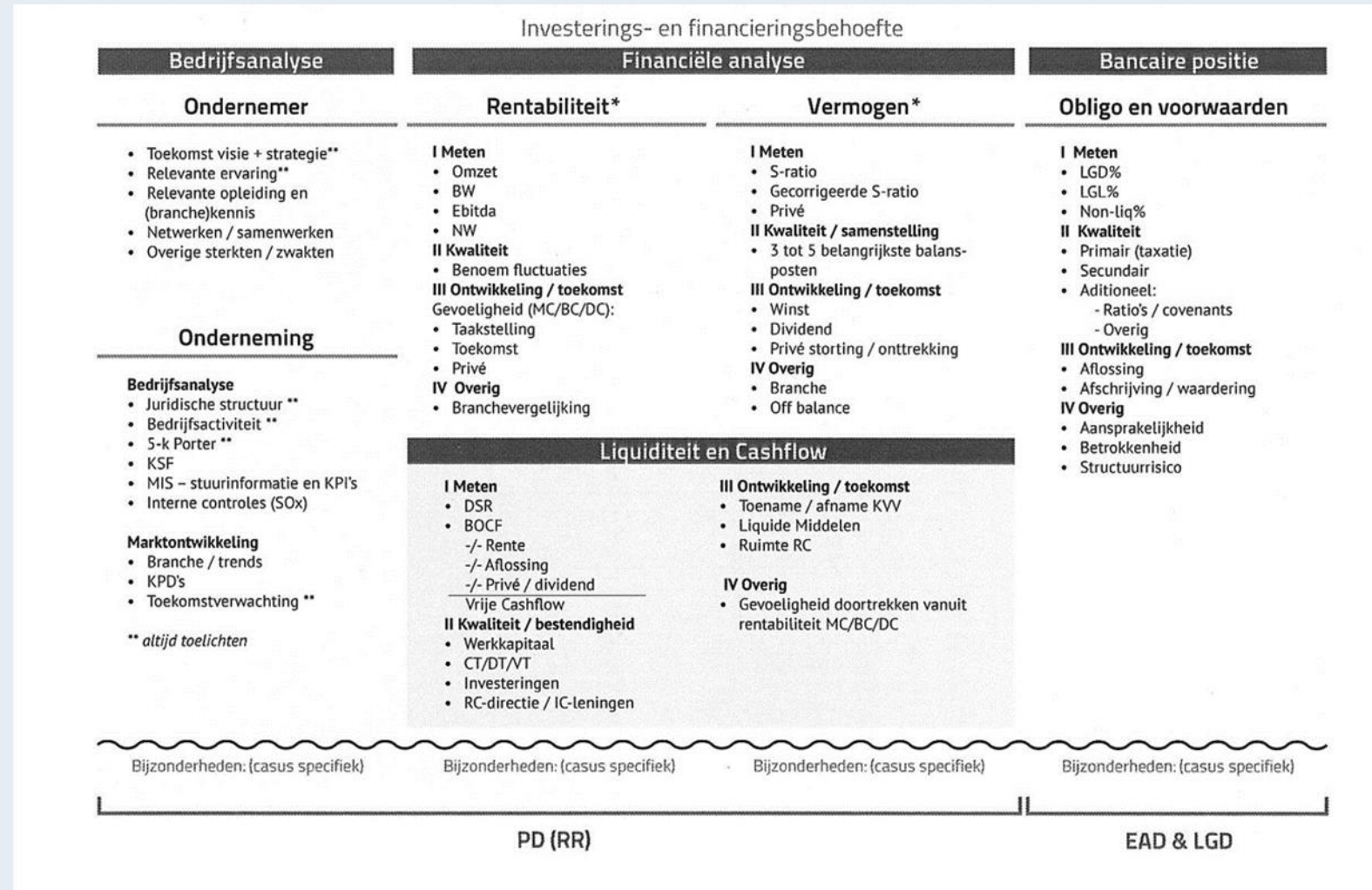
Hoe zorgt u dat een kredietdossier wel voldoet?



Dit heeft te maken met:

- Financieringsstructuur
- Financieringsvoorwaarden
- Gebruikte instrumenten/producten
- Type financier
- Financiële rapportage

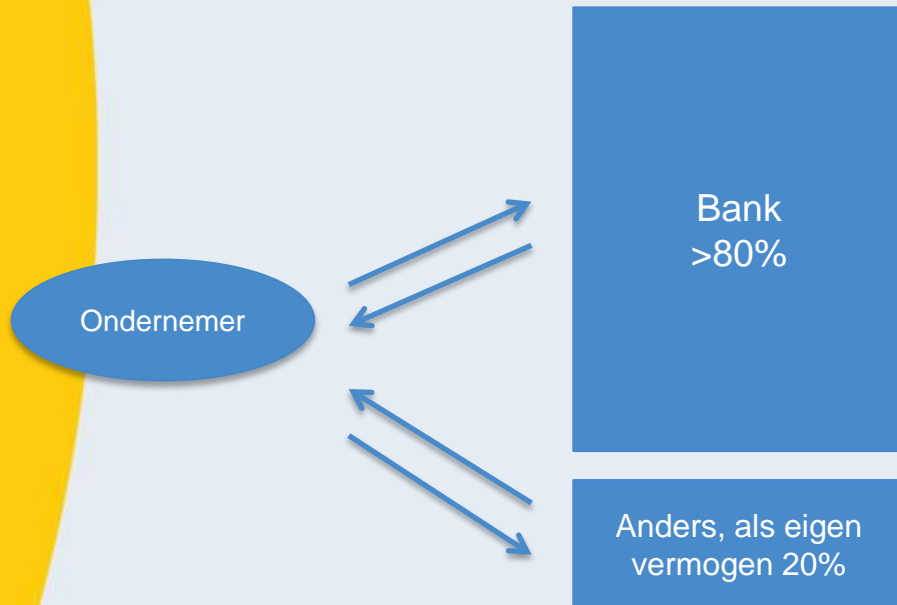
Pijlermodel FOI



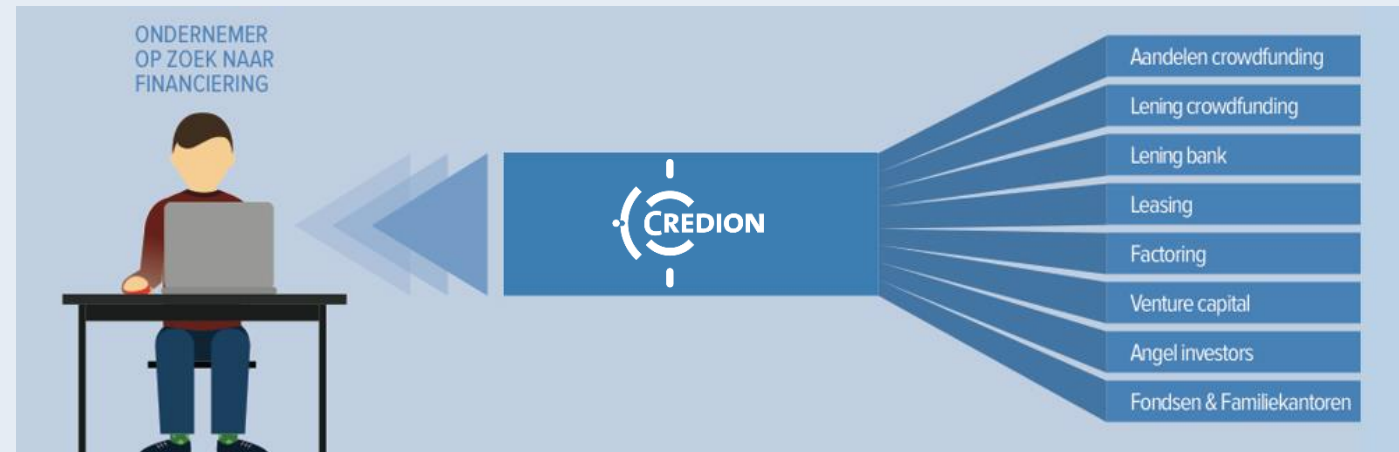
Stapelen van verschillende financieringsvormen



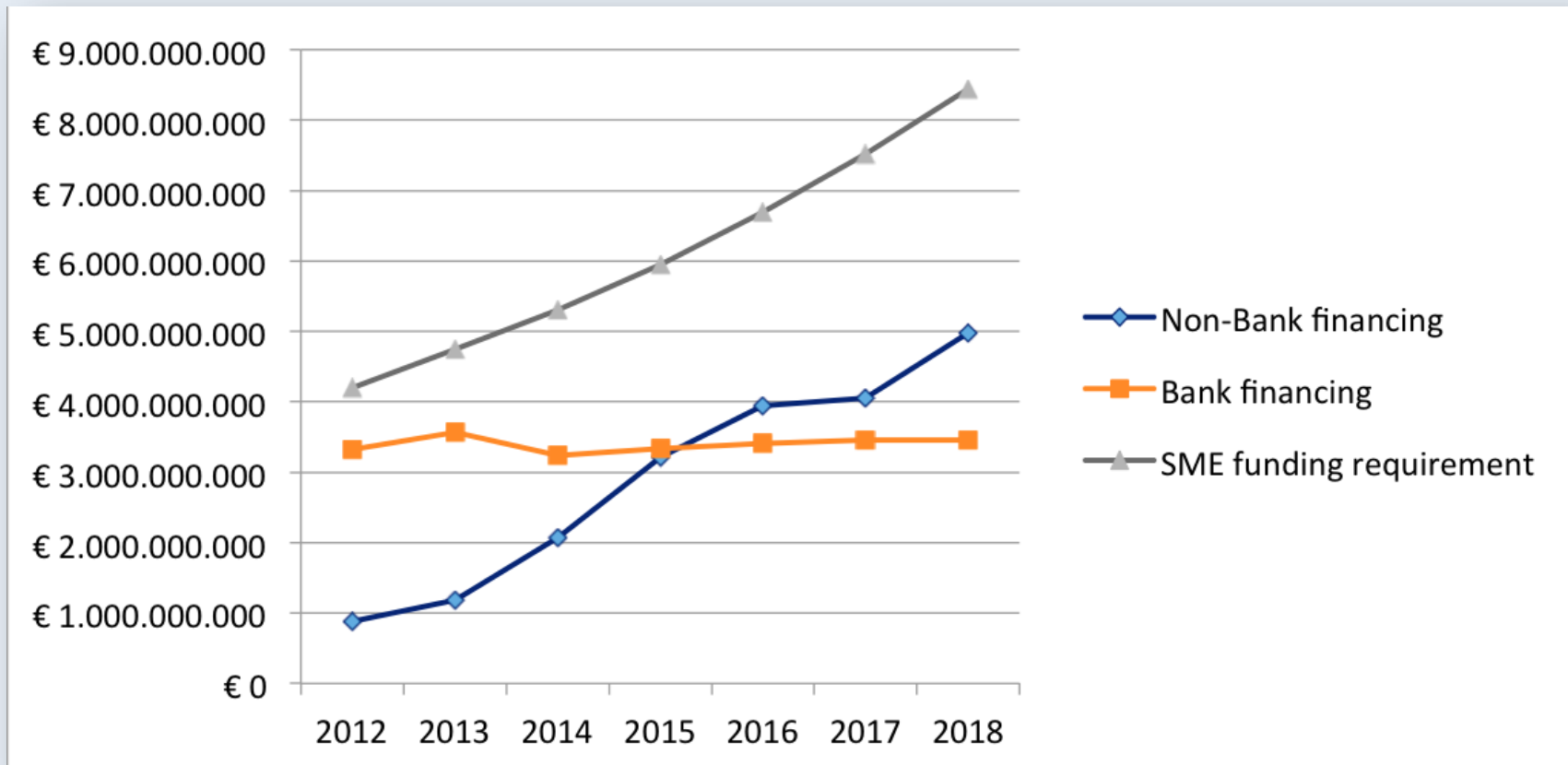
Oude situatie



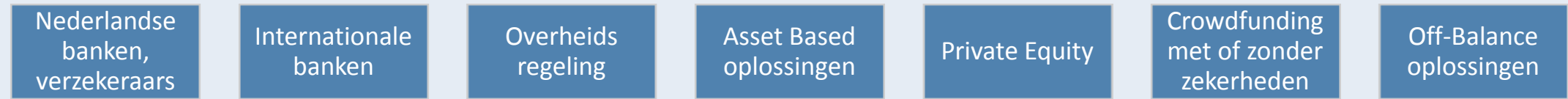
Nieuwe situatie



Opkomst van alternatieven



Credion & haar positie



Rijksdienst voor Ondernemend Nederland



Microfinanciering Nederland



HILTERMANN LEASE GROEP



Overheidsregelingen



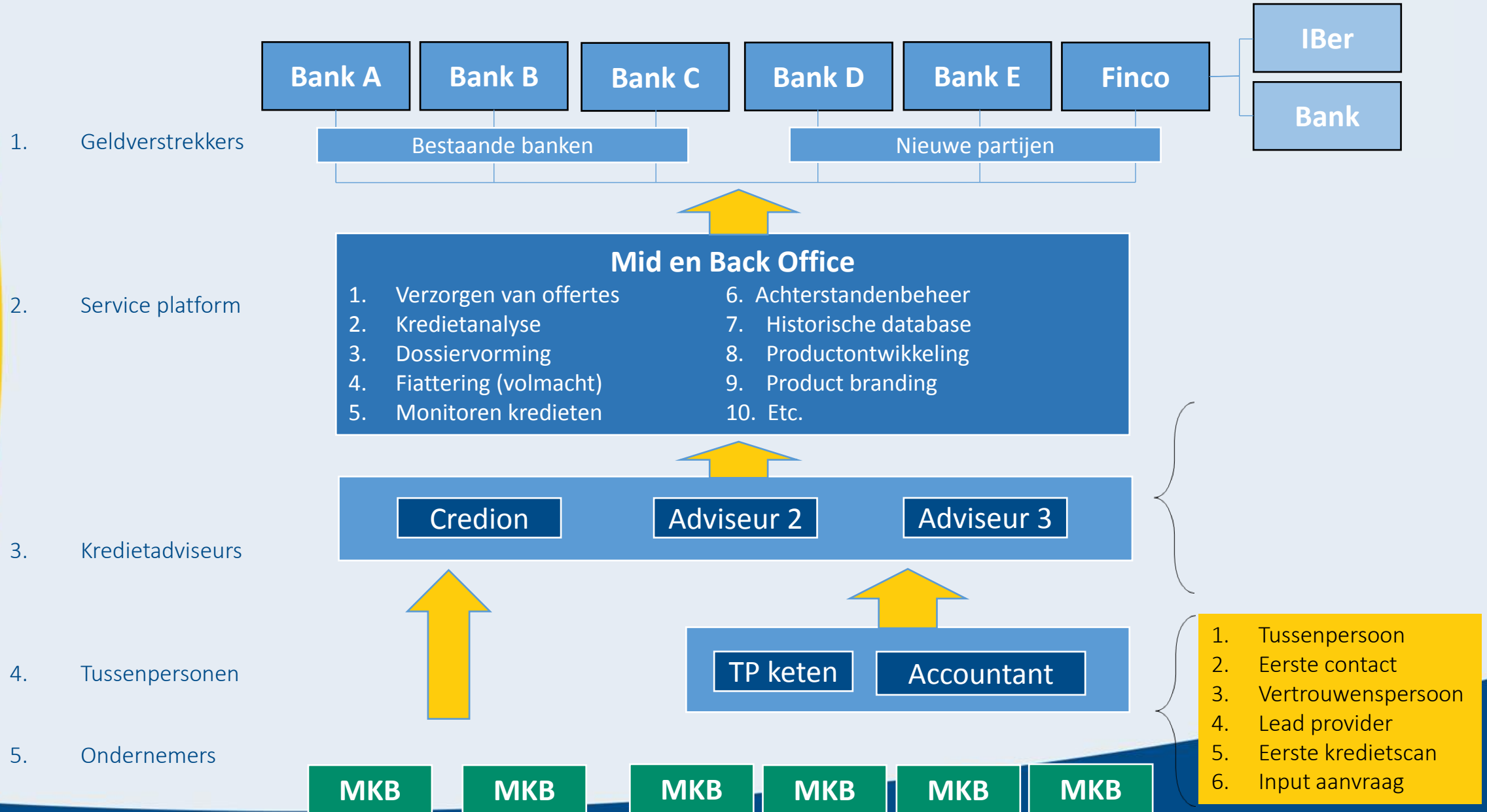
| MICRO KREDIET | SKE SEED FONDSSEN | BMKB | INNOVATIE-KREDIET | GROEI-FACILITEIT | GO | FIB |
|----------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------|
| kleine ondernemers | techno-starters | MKB | ontwikkelings-trajecten | bedrijven risicodragend vermogen | bedrijven | MKB Expansie Intern. |
| < € 150.000 | < € 2,5 mln | < € 2,0 mln | < € 5,0 mln | < € 5 mln Bank < € 25 mln PPM | > € 1,5 mln < € 50 mln | < 2,5 mln |

Lenen van alternatieve financiers



- Geen distributie wel funding
- Focus op portefeuille en rendement
- Outsourcing mid- en backoffice

Lenen van alternatieve financiers



Hoe het werkt - Stappenplan



1. Kennismaking



2. Adviesplan



3. Kredietaanvraag ingediend



4. De beste deal kiezen



5. Financiering geregeld

Succescase 1: Grand café



Overname Grand Café

- Onderneming is gefinancierd door Grootbank met een hypotheek voor bedrijfspand van 800k
- Pand blijft eigendom verkoper en wordt gehuurd
- Investering 250k goodwill, 200k verbouwing, 125k inventaris
- Brouwer wil graag contract verlengen met nieuwe eigenaar

Succescase 1: Grand café



Financieringsoplossing

- Grootbank verstrekt 100k lening
- Verkoper financiert 100k achtergesteld o.v.w. beter huurcontract
- Inventaris 125k via leaseconstructie middels terugkoopverklaring en borgstelling Brouwer
- 250k middels crowdfunding inclusief marketing campagne
- Vanuit marketing campagne, 38% meer omzet t.o.v. prognose
- Inmiddels achtergestelde lening voor 60% versneld afgelost

Succescase 2: Groothandel



Groothandel in boeken

- Waarbij afgelopen resultaat onder druk heeft gestaan.
- Onderneming is gefinancierd door Grootbank met een hypotheek voor de bedrijfspanden van 1,3 mio en 800k RC voor voorraad en debiteuren.
- Innovatie vereist voor handel distributie in digitale boeken!
- Investering totaal 500k
- Huisbankier wil financiering niet uitbreiden, eerder afbouwen!

Succescase 2: Groothandel



Financieringsoplossing

- Financieringsoplossing middels stapeling.
- Aantrekken achtergestelde lening uit Fonds van 1 mio
- B to B debiteuren gefinancierd middels non-recourse factoring 300k
- Afbouw RC huisbankier van 800k naar 100k
- Investering van 500k gefinancierd plus 100k extra werkkapitaal

Waarmaken van ambities

Dagelijks zetten we alles op alles om ondernemers te helpen bij het waarmaken van hun ambitie.

We denken **creatief** mee, **begeleiden** waar nodig en werken altijd **op maat**. Zo weet u zeker dat u een bedrijfsfinanciering ontvangt die precies bij u past.





Vragen / Discussie ?



Als u dit gevoel krijgt over uw financier...

...wordt het tijd voor de Credion adviseur



“De financieringsadviseur”
26 maart 2019 door Hans Odijk

De rol van de financieringsadviseur



1. Hoe kan de financieel adviseur van het MKB verschillende financieringsvormen combineren en tot een optimale passende financieringsaanvraag komen?
2. Wie is daar het beste voor geschikt: de accountant, de bankier, de financieringsspecialist?

Deze presentatie is mede gebaseerd op onderzoeksproject: Gestapeld financieren van Hogeschool Amsterdam, Hogeschool Utrecht en Crowdfundinghub

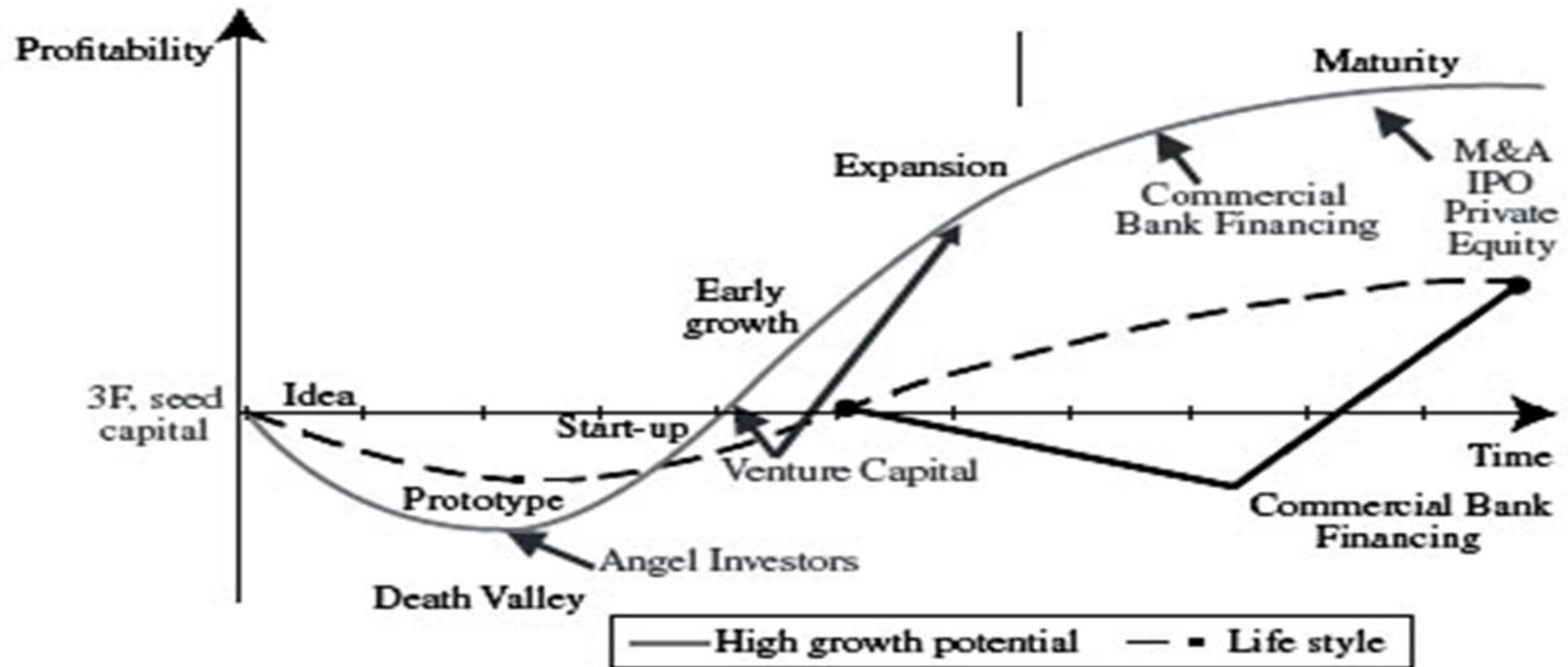


Waarom gestapeld financieren?

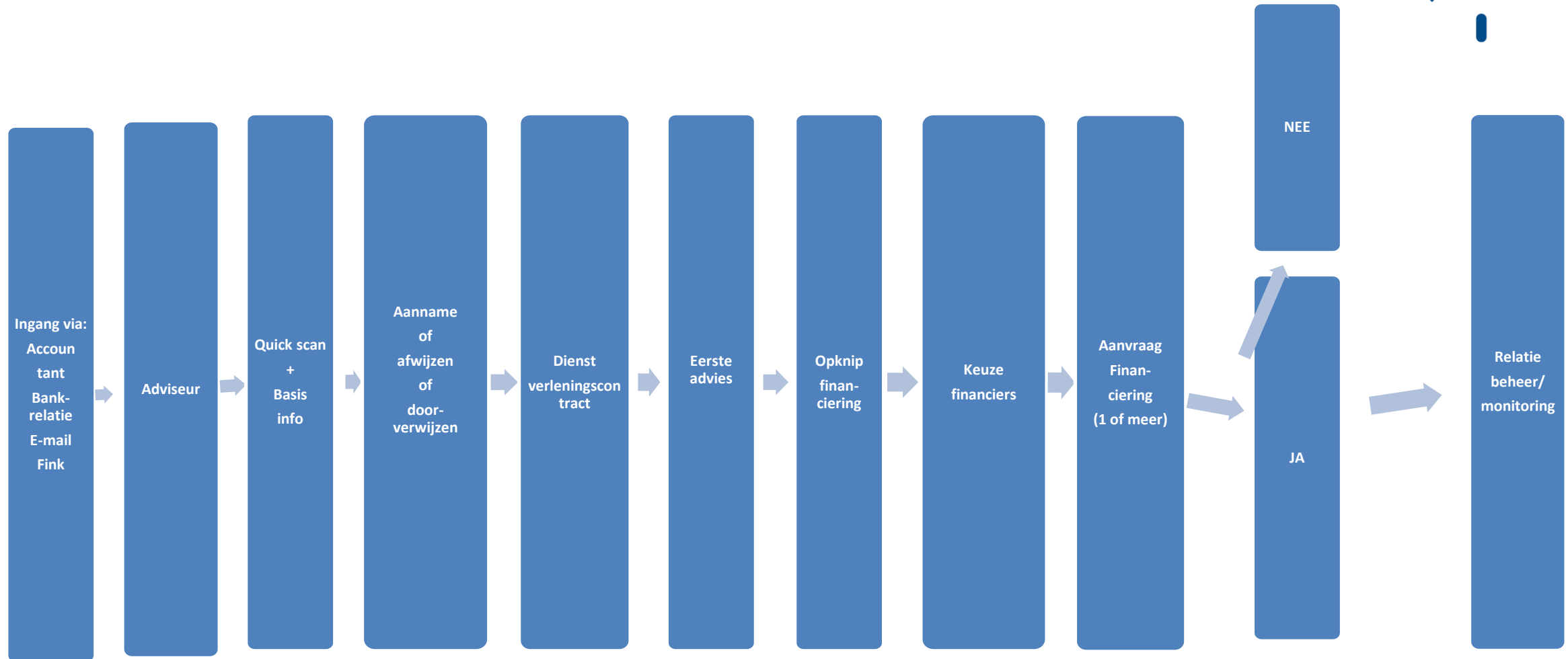
Banken verminderen krediet aan MKB (5% of € 7 mrd per jaar sinds 2013) door:

- Door crisis verzwakte financiële positie MKB → riskanter voor banken
 - Door crisis meer financieringsaanvragen voor werkkapitaal → onaantrekkelijk voor banken (liever vaste activa dan vlottende activa)
 - Hogere solvabiliteitseisen banken → individuele risico opslagen
 - Specialistische aanbieders financieringen
 - Meer vraag naar zekerheden door banken
 - Hoge kosten in relatie omvang krediet
- Dit dwingt MKB tot combineren van financieringsvormen

Growth cycle (Berger en Udell)



Proces van financieringsaanvraag



De rol van de financieringsadviseur



- KERNVRAAG: Wat is het doel van de financiering en hoeveel mag/kan dat kosten?
- Bij beantwoording strijden verschillende 'rationaliteiten' om voorrang
 - Zo snel mogelijk
 - Goedkope financiering
 - Goedkoop advies
 - Passend bij de (lange termijn) strategie
 - Tevreden klant

De rol van de financieringsadviseur



Door vele keuzemogelijkheden en combinatie van financieringsvormen

- Financiering blijft steeds maatwerk
- MKB'er is niet in staat om zelf digitale formulieren goed in te vullen

Automatisering door aanbieders tot nu toe beperkt mogelijk

- Voorkant vaak wel, achterkant beperkt digitaal of handmatige checks
- Algoritmes zijn ontwikkeld, maar onvoldoende getest
- Geen gestapelde financiering via systemen, adviseur moet vooraf kiezen

Mismatches financieringsadviseur?



Kennislacune

- Accountants missen veel kennis over risicokapitaal, crowdfunding, factoring en gestapeld financieren.
- Onafhankelijk financieel adviseur is niet thuis in subsidies.
- Bankiers hebben sterkste bias voor bancaire producten.

Relatiegedreven

- De logica van een banklening overheerst in de hele branche, ook als andere opties beter passen.
- Een tevreden klant is belangrijker dan een optimale financieringsoplossing. Kent de klant de financieringsvorm niet, dan doen we het niet

Discussabele keuzes

- Beschikbare tijd en budget leidt tot beperking keuzes
- Bij groei bancair financieren (zekerheden), terwijl flexibiliteit belangrijk is.

Bancaire financiering → beeld adviseur



- Gezien als relatief goedkoop en snel.
- Sterke voorkeur voor bancaire financiering als startoptie.
- Banken willen veel zekerheden en geen starters.
- Als de risico's toenemen wordt het tarief hoger en komt het dicht in de buurt van andere financieringsvormen.
- Veel adviseurs hebben korte lijnen met de bank vanwege bank carrière.

De rol van de financieringsadviseur



- In een beperkte tijd tot een goede afweging komen
- Beperkt aantal opties overwegen; kan een optimale financieringskeus belemmeren
- Gebaande paden liggen voor de hand → netwerk

➤ **Satisficing**

Economische actoren streven niet naar de beste rationele oplossing, maar zoeken een oplossing die in ieder geval hunzelf tevreden stelt, eenvoudigweg omdat zij niet in staat zijn alle mogelijkheden te kennen.

- **Satisficing** in financieel advies aan MKB-ondernemingen lijkt dominant, want
 - Inzicht hebben in alle mogelijkheden en die allemaal integraal af wegen is heel moeilijk;
 - Aantal beschikbare uren is beperkt;
 - De klant moet de financieringsmogelijkheid wel kennen/willen;
 - Tevredenheid van de klant is belangrijker dan de optimale financiering.

De juiste financieringsadviseur

- Biedt maatwerk oplossing
- Kent financieringsmarkt
- Kent bedrijf en ondernemer
- Biedt goede prijs/prestatie verhouding



De juiste financieringsadviseur



Credion Utrecht e.o.

- Gerrit Verkerk; gverkerk@credion.nl

Tel 06-31946731

- Hans Odijk; hodijk@credion.nl

Tel 06-53996635

Info onderzoek:

WWW.gestapeld-financieren.nl



BLÖMER
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

**bedankt u voor uw
interesse en nodigt
U uit voor onze
netwerkborrel**